



# **La résilience des infrastructures critiques : Une mise en perspective à partir de la stratégie nationale de protection des infrastructures critiques**

**3ème conférence sur la mobilité**

**Dans quelle mesure notre système de transport est-il  
robuste et résiste-t-il aux crises ?**

**Kursaal Berne, 29 août 2023**

**Dr. Stefan Brem, Chef de section**

**Office fédéral de la protection de la population OFPP**



# Agenda

- 1. De quoi s'agit-il dans le cadre de la PIC ?**
- 2. Qu'entendons-nous par résilience dans le cadre de la stratégie PIC ?**
- 3. Comment évaluer et améliorer la résilience?**
- 4. Exemple dans le domaine des transports**
- 5. Pour aller à l'essentiel...**



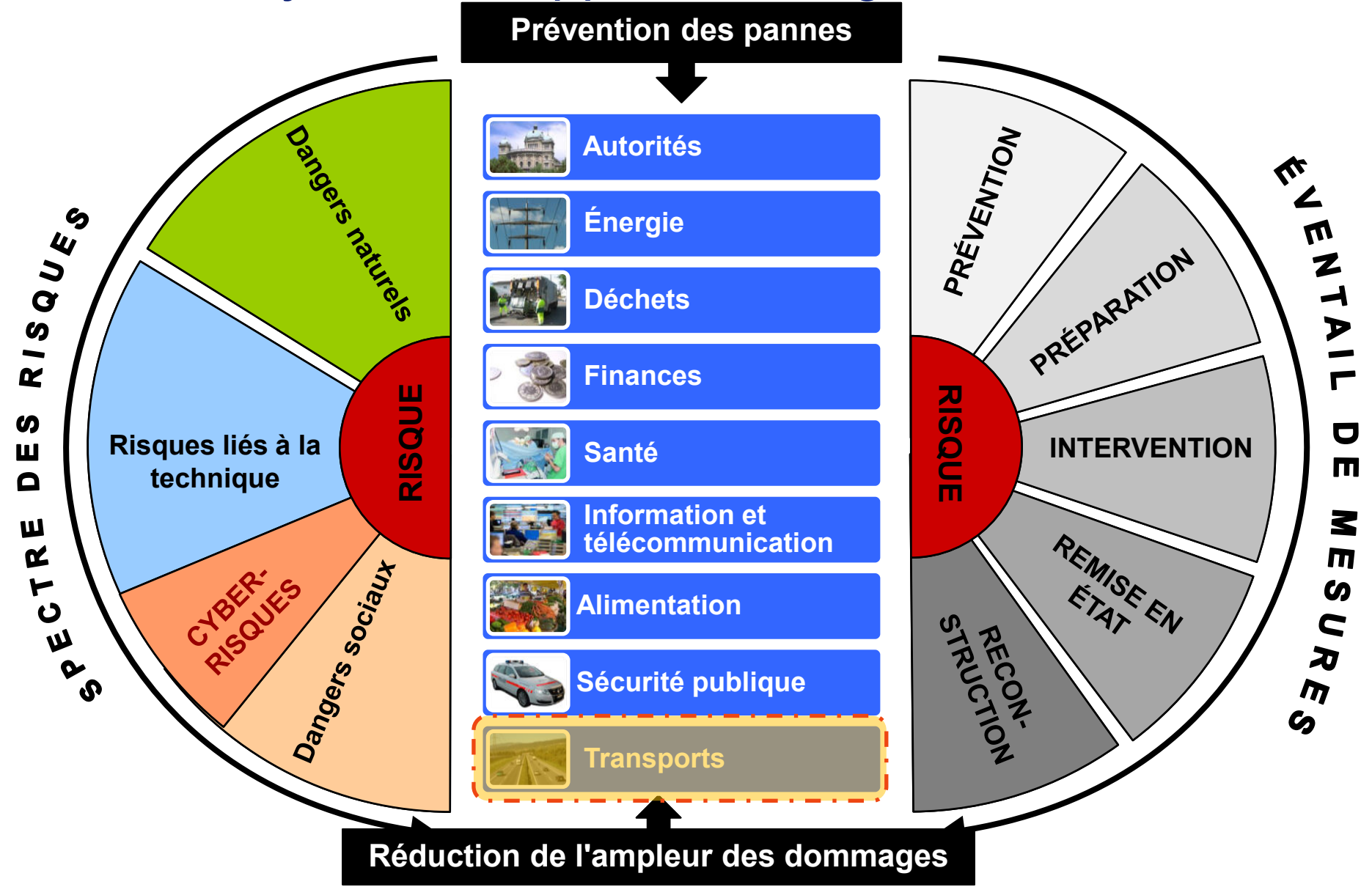
structures





# 1. De quoi s'agit-il dans le cadre de la PIC ?

3 piliers - 2 objectifs - 1 approche intégrale





# 1. De quoi s'agit-il dans le cadre de la PIC ?

## Stratégie nationale de protection des infrastructures critiques

- **Stratégie nationale de PIC le 16 juin 2023 adoptée par le Conseil fédéral**
  - Poursuite et développement de la stratégie nationale PIC 2018 - 2022
- **La stratégie PIC désigne 8 mesures, notamment**
  - Vérification et amélioration de la résilience des infrastructures critiques
  - Tenue d'un inventaire PIC mis à jour périodiquement
  - Elaboration de plans d'intervention préventifs
- **Nouveau : suivi et contrôle de la mise en œuvre de la stratégie PIC par la commission du Conseil fédéral pour l'énergie, l'environnement et les infrastructures (DETEC, DFF, DDPS)**



**Stratégie PIC**



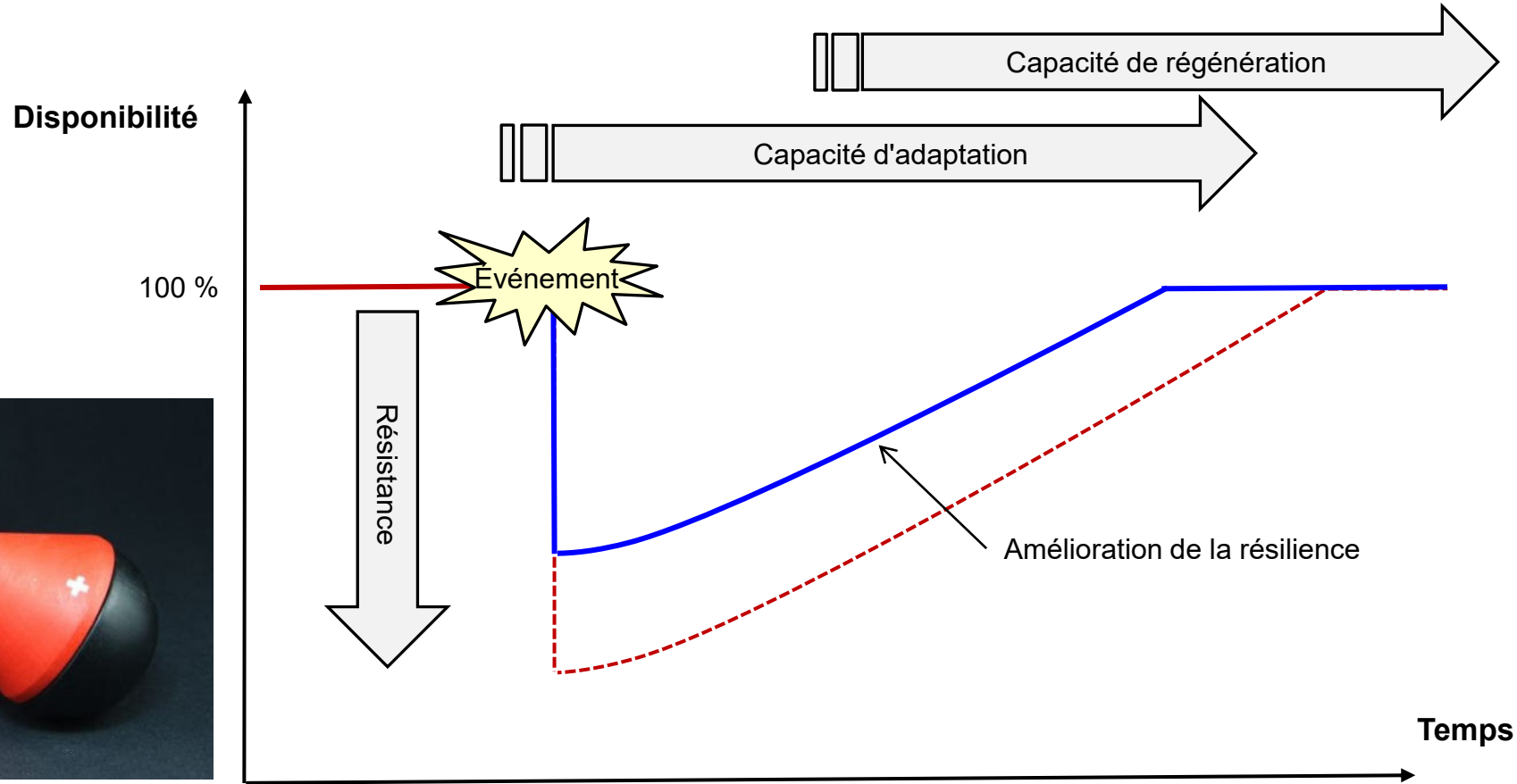
Prüfung des Schutzes kritischer Infrastrukturen – Governance und integrales Risikomanagement  
Bundesamt für Bevölkerungsschutz

**Rapport du CDF**



# 2. Qu'entendons-nous par résilience dans le cadre de la stratégie PIC ?

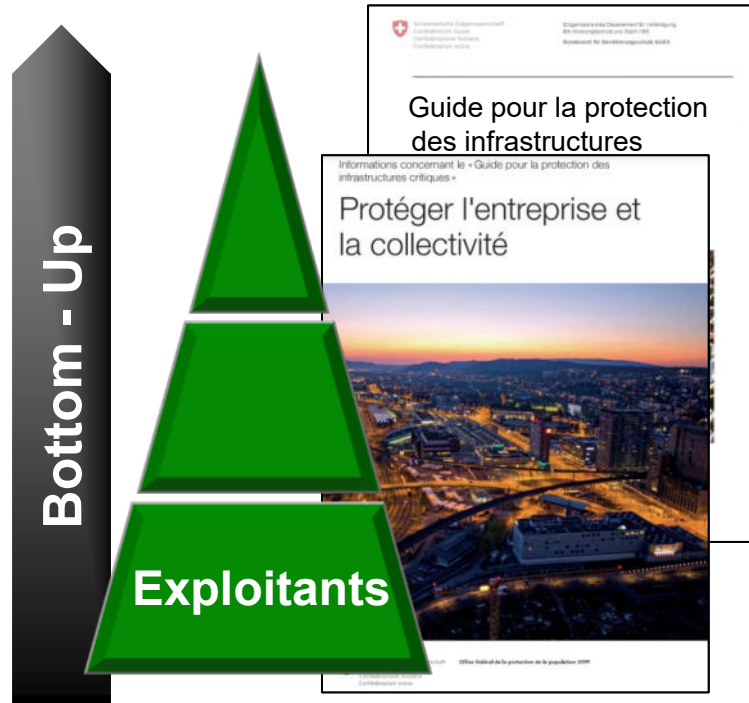
Concept de résilience selon la stratégie nationale PIC





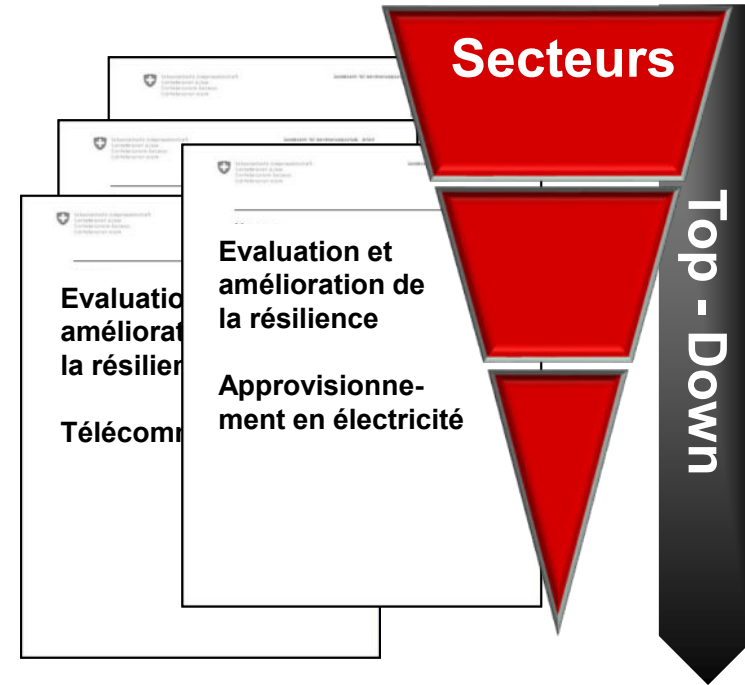
# 3. Evaluation et amélioration de la résilience

## Approche stratégie nationale de PIC



**Exploitants des infrastructures critiques**

Fournir des **directives** et des **guides** pour améliorer de manière autonome la résilience des infrastructures critiques.



**Autorités / régulateur / associations professionnelles**

Réalisation d'**analyses sectorielles** des **risques** et de la **vulnérabilité** afin d'identifier les points faibles du système. Elaborer et mettre en œuvre des **mesures sectorielles** pour **améliorer la résilience**.



# 3. Evaluation et amélioration de la résilience

## 1. recenser / analyser les conditions-cadres

- Analyse du marché / mandat d'approvisionnement
- Acteurs / Processus critiques / Ressources

## 2. effectuer une analyse des risques et de la vulnérabilité

→ Identifier les points faibles / champs d'action

## 3. élaboration d'un rapport sur les mesures

- Se baser sur les risques et les vulnérabilités
- Faire des réflexions sur le rapport coût-bénéfice
- Définir les responsabilités
- Soutien à la mise en œuvre par l'OFPP/BWL

→ Définition / mise en œuvre de mesures de résilience





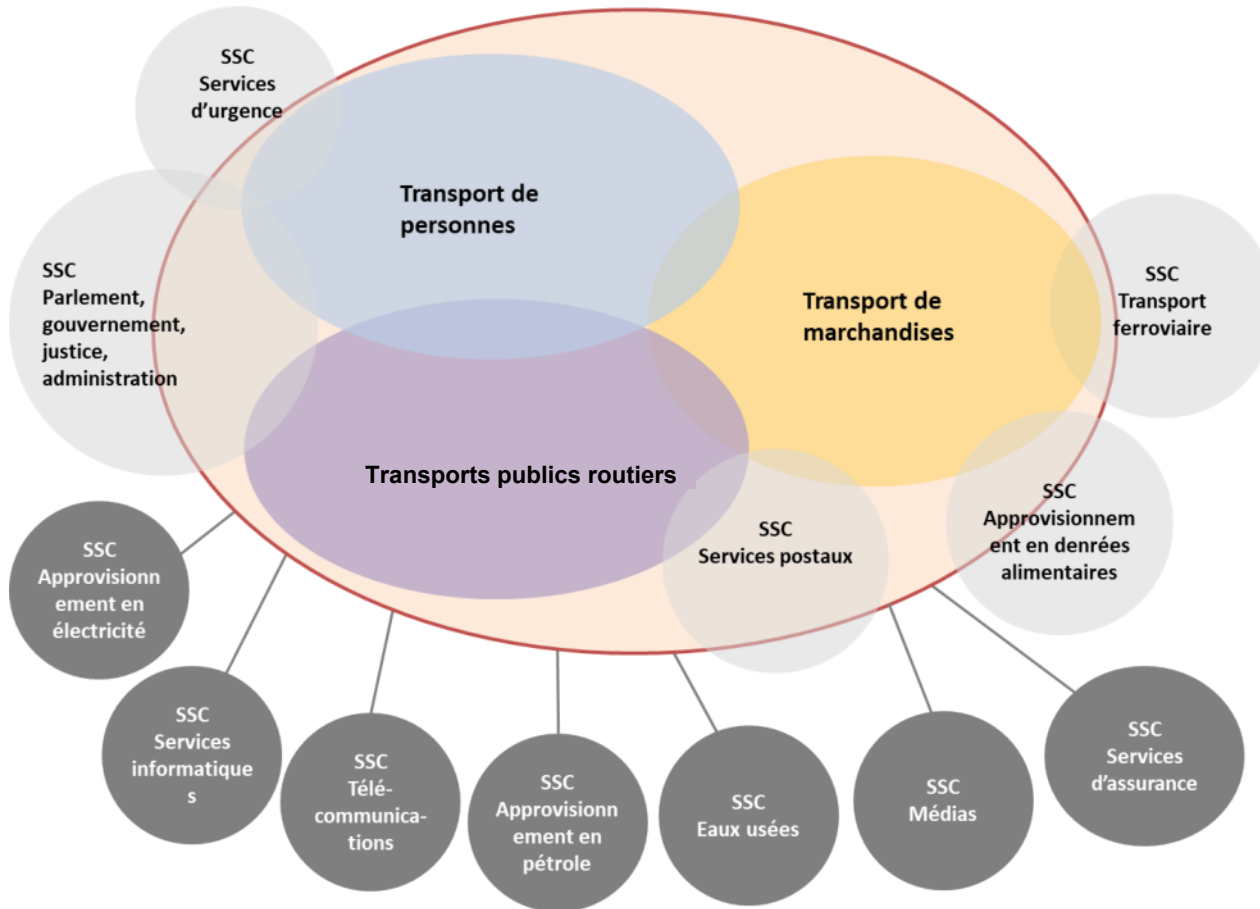
# 4. Exemple dans le domaine des transports





# 4. Exemple dans le domaine des transports

## Transport routier : délimitation du système et processus étudiés

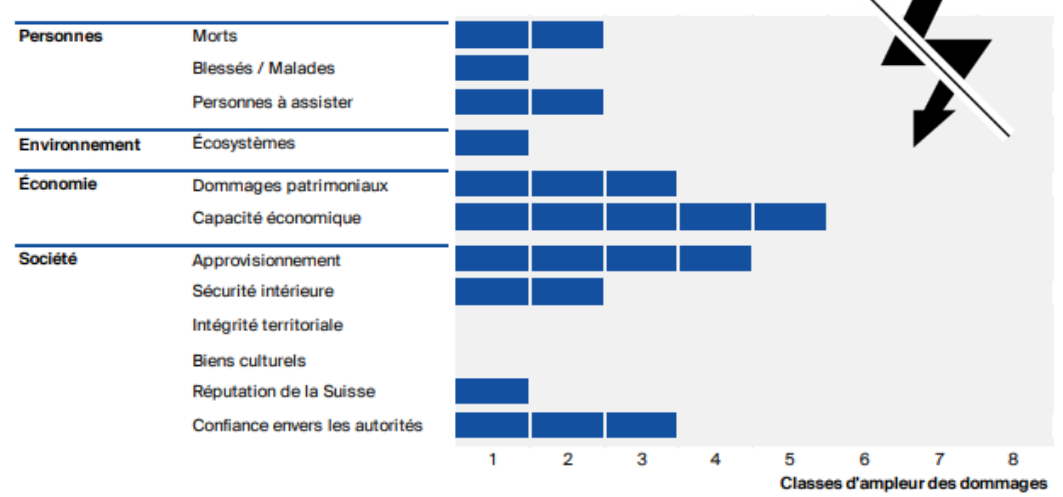
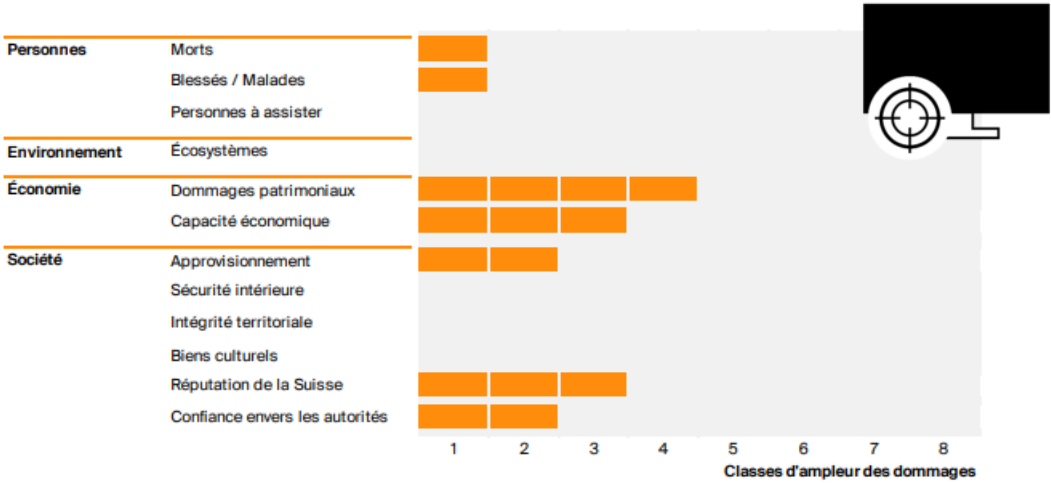
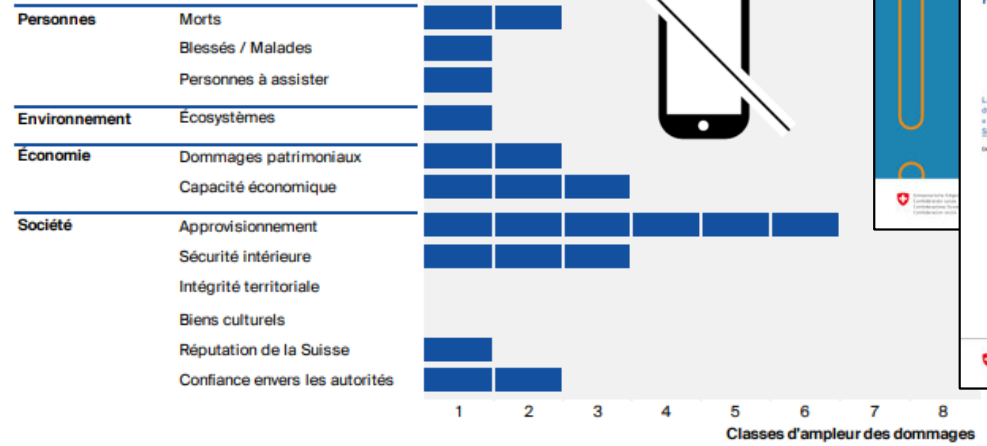
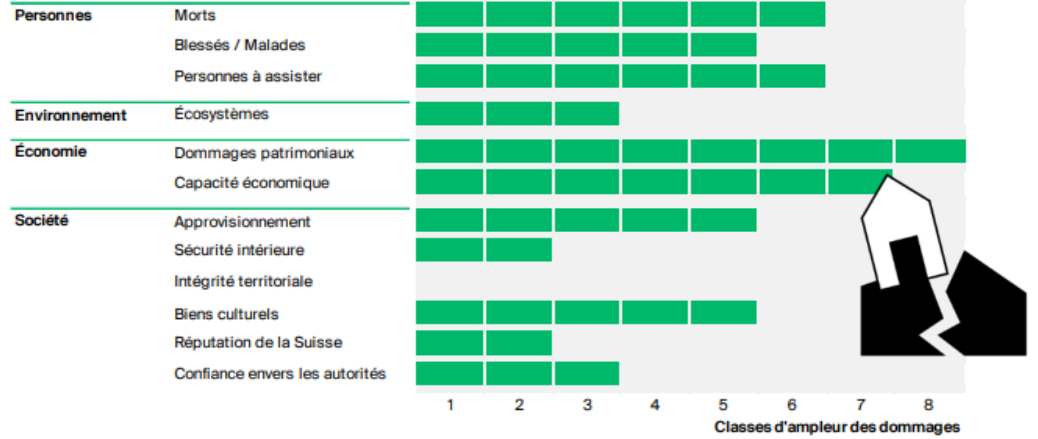


Sous-secteur critique du transport routier		
Sous-domaines	Groupes fonctionnels	Processus importants
<b>Gestion du trafic</b>		
	<b>Processus clés</b>	
		Gestion du trafic
		Informations sur le trafic
<b>Infrastructure routière</b>		
	<b>Processus clés</b>	
		Exploitation et garantie du réseau routier (tunnels, ouvrages d'art, tracé)
<b>Transport de personnes</b>		
	<b>Processus clés</b>	
		Prestation de transport de personnes
<b>Transport de marchandises</b>		
	<b>Processus clés</b>	
		Prestation de transport de marchandises
		Transbordement des marchandises
	<b>Processus de soutien</b>	
		Administration, disposition et planification des interventions
<b>Transports publics routiers</b>		
	<b>Processus clés</b>	
		Prestation des transports publics routiers



# 4. Exemple dans le domaine des transports

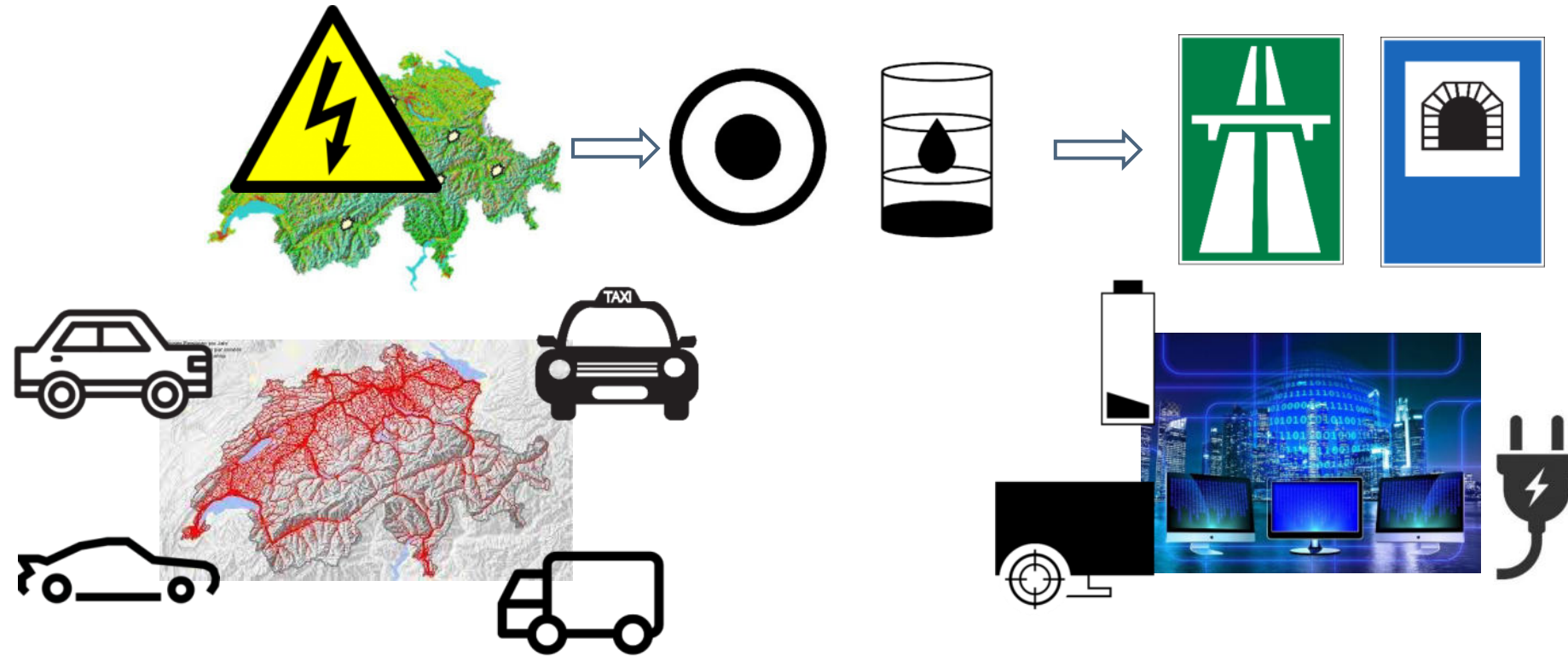
## Transport routier : dangers et ampleur des dommages





# 4. Exemple dans le domaine des transports

Transport routier : conclusions provisoires





## 5. Pour aller à l'essentiel...



- **Les systèmes de transport** font partie des **infrastructures critiques** de la Suisse
- Une approche **globale** et **basée sur les risques** pour améliorer la **résilience** est indispensable
- **Les responsabilités incombent** principalement aux opérateurs et aux autorités de surveillance et de régulation **sectorielles**
- La PIC est une **tâche transversale** (politique de sécurité, politique énergétique, politique des transports, politique économique, etc.)
- La stratégie nationale de PIC garantit une approche **coordonnée** et **systematique**