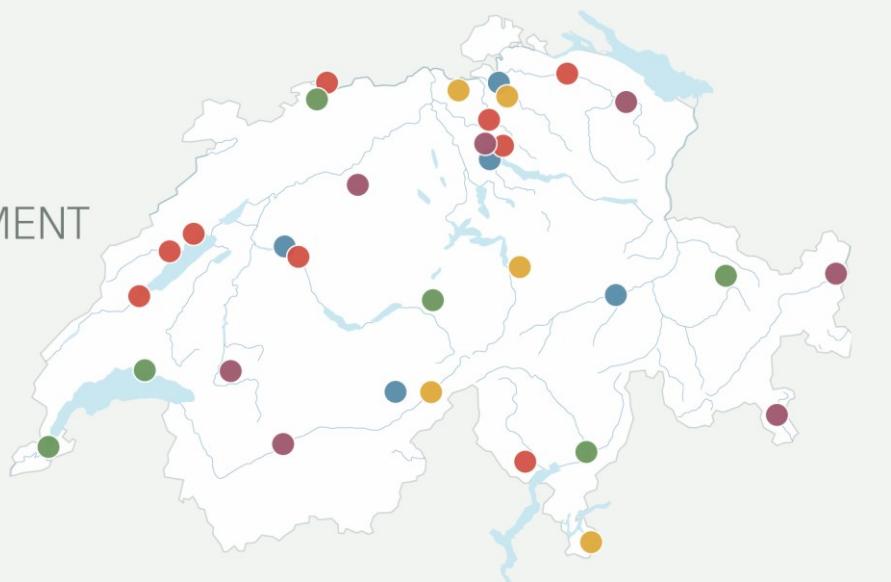


NEWSLETTER NR 7 | 12 | 2020

PROJETS-MODELES POUR UN DÉVELOPPEMENT TERRITORIAL DURABLE 2020-2024

www.modellvorhaben.ch



Chères lectrices, chers lecteurs,

Cette newsletter a accompagné les projets-modèles pour un développement territorial durable 2020-2024. Dans ce dernier numéro, nous faisons le point sur la quatrième génération qui, nous pouvons le dire, est une réussite ! La Journée de l'innovation du 16 septembre 2024, qui s'est déroulée au Centre Paul Klee à Berne, nous a permis de partager avec les organismes responsables les expériences et enseignements tirés des 31 projets soutenus et d'en présenter le contenu dans cinq magazines s'adressant à tous les intéressés. Dans les articles suivants, nous vous parlons des **trois entretiens en plénière de la Journée de l'innovation** et nous nous penchons sur les **magazines consacrés aux cinq axes thématiques**. Enfin, nous abordons la **suite du programme** et ses nouveaux thèmes.

Nous vous remercions de votre intérêt !

Maria-Pia Gennaio, Office fédéral du développement territorial, responsable du programme projets-modèles

JOURNÉE DE L'INNOVATION DU 16 SEPTEMBRE 2024 TROIS ENTRETIENS EN PLÉNIÈRE POUR CLÔTURER LE PROGRAMME 2020-2024



Comment réussir à trouver des solutions innovantes avec des acteurs clés ? Lors du premier entretien, Michael Furger, responsable de la communication de l'ARE, a discuté avec Samuele Cavalli (MOVO rues du quartier, Terre di Pedemonte), Andreas Courvoisier (MOVO Réseau Westfeld à Bâle) et Rolf Wilk (MOVO Trésors naturels et culturels à Sion) de l'importance du dialogue et de la participation dans les projets-modèles.

Lors de la planification du nouveau quartier de Westfeld à Bâle, la plateforme « Netzwerk Westfeld » a joué un rôle clé. Elle a notamment aidé à déterminer comment les habitants souhaitaient utiliser le quartier et a intégré très tôt des entreprises potentielles. « Les espaces ouverts et l'utilisation des rez-de-chaussée marquent de manière déterminante la vie de quartier », explique A. Courvoisier, qui souligne également combien la participation contribue à leur animation : « Chez nous, le voisinage ne s'est pas créé lors de l'emménagement, mais très tôt dans la planification. »

S. Cavalli et R. Wilk conseillent de ne pas se montrer comme des « experts qui savent tout ». La participation implique de créer un cadre dans lequel les besoins

Premier entretien en plénière :
Dialogue et participation, avec
Samuele Cavalli, Terre di
Pedemonte et Andreas Courvoisier,
wohnen&mehr (photo du haut) et
Rolf Wilk, HES-SO Valais-Wallis
(photo du bas)

de la population sont visibles. Il est important de passer du jargon technique à une langue commune. R. Wilk explique que celle-ci s'est construite à Sion autour du paysage, notamment grâce à la méthode d'interprétation de celui-ci. Les participants se sont ainsi mis d'accord sur leur perception de leur environnement et sur ce qui y est important pour eux.

Le vécu spatial des personnes et leurs expériences sur place ont également constitué le point de départ du processus de compréhension à Terre di Pedemonte. Des enfants de l'école primaire ont ainsi dessiné des lieux clés sur le chemin de l'école, une méthode visuelle particulièrement forte, selon S. Cavalli : « Le degré de détail, la précision des propositions dans les dessins étaient impressionnantes. Cela nous a permis de discuter avec les enfants concernant leurs approches et leurs souhaits. »



2^e entretien en plénière sur le thème de la **collaboration**, avec Kevin Fux, Centre régional et économique du Haut-Valais (photo du haut), Daniel Gilgen, commune de Köniz, et Christian Brütsch, Stratcraft (photo du bas)

Comment les communes unissent-elles leurs forces pour mettre en œuvre des idées innovantes ? Kevin Fux (MOVO centre de compétence numérique au service des communes du Haut-Valais), Daniel Gilgen (MOVO « Ruban vert » dans l'agglomération de Berne) et Christian Brütsch (MOVO Stratégies de logement Albula et Prättigau/Davos) ont décrit leurs expériences de collaboration intercommunale lors de cette deuxième discussion.

Les trois interlocuteurs soulignent que la collaboration intercommunale ne va pas de soi au vu des ressources limitées et des structures de milice. Il faut qu'elle apporte une plus-value claire et concrète. Dans l'agglomération bernoise, par exemple, les communes devaient de toute façon réviser leur plan directeur ou leurs concepts de développement. Le projet modèle « Ruban vert » a ensuite donné une impulsion pour traiter ensemble les questions de planification.

C. Brütsch recommande également d'aborder les thèmes qui préoccupent actuellement les communes. Dans les régions de l'Albula et du Prättigau/Davos, il existait incontestablement une problématique du logement pour les personnes âgées. Mais certaines communes avaient d'autres priorités. Le projet a ensuite été l'occasion d'organiser par exemple un dialogue avec les propriétaires de résidences secondaires. Cela a fonctionné « parce que nous avons mis le doigt là où ça fait mal », résume C. Brütsch.

K. Fux voit surtout des opportunités lorsque l'on dispose de peu de connaissances préalables. Le besoin d'apprendre des uns des autres est alors grand, comme dans le cas de la numérisation dans le Haut-Valais. Le thème était d'ailleurs en même temps une solution pour la coopération entre les communes éloignées. Outre les séances en ligne, des rencontres directes restent toutefois nécessaires, surtout au début. C. Brütsch confirme qu'il faut être physiquement présent pour introduire le sujet.



3^e entretien en plénière sur le thème du **laboratoire** avec (de gauche à droite) Jenny Leuba, Mobilité piétonne Suisse, Peter Streckeisen, Haute école des sciences appliquées de Zurich, et Dieter Schürch, Laboratorio di Ingegneria dello Sviluppo Schürch

Avec les projets-modèles, la Confédération fournit de l'espace et des ressources pour favoriser de nouvelles expérimentations. Tous les organismes responsables s'accordent en plénière à souligner que cette offre est un atout majeur qui a souvent aidé à convaincre les communes de participer. Comment les expériences tirées du « laboratoire » peuvent-elles être utiles à d'autres communes, villes et régions ? C'est ce qu'ont approfondi Jenny Leuba (MOVO Zones de rencontre à Berne et Zurich), Peter Streckeisen (MOVO Commune fusionnée d'Illanz/Glion) et Dieter Schürch (MOVO Vallées de montagne tessinoises) lors du troisième entretien en plénière de la Journée de l'innovation.

Les services de santé du canton d'Uri souhaitent s'inspirer de la démarche adoptée dans le village de montagne tessinois de Monte. Quant au projet-modèle de Lausanne, il a déjà fait des émules à Gland.

La plénière est toutefois unanime : les projets ne peuvent pas être transférés tels quels, et encore moins dans un sens « trop technique ». Chaque projet doit tenir compte des réalités culturelles et linguistiques ainsi que de l'histoire du lieu.

En fait, le diable se cache souvent dans les détails. Le projet-modèle « Zones de rencontre » a certes résumé ses conclusions dans un guide pour des rues de quartier vivantes. J. Leuba illustre toutefois le défi : les réglementations concernant l'espace public diffèrent d'un canton à l'autre. Des recommandations applicables de manière générale pourraient donc être formulées essentiellement au niveau des objectifs et des principes de base, comme : « Faire de la rue un lieu social. Travailler avec les gens sur le terrain, directement dans la rue, de manière visible. »

P. Streckeisen fait un résumé similaire : « Ce qui fait l'identité d'une communauté est très spécifique. En cas de fusion de communes, il faudrait toujours prendre en compte les aspects sociaux tels que les questions d'identité et de cohabitation et pas uniquement les éléments tangibles comme les finances. » Selon D. Schürch, il est décisif, dans un souci de transférabilité, que le concept de base s'applique à la société dans son ensemble, et pas seulement à un lieu spécifique ou à un projet en particulier. C'est le cas à Monte, un village de montagne tessinois où il s'agit essentiellement de prendre en considération les personnes âgées et de les faire participer à la vie communautaire. Pour D. Schürch et P. Streckeisen, l'écoute joue un rôle majeur lors du transfert : au lieu d'agir en tant qu'experts, les responsables de projets devraient se rendre sur place et chercher à échanger avec les personnes qui font vivre ces territoires.

INSPIRATIONS DES PROJETS-MODELES

UN COUP D'OEIL AUX MAGAZINES CONSACRÉS AUX CINQ AXES THÉMATIQUES



Laissez-vous inspirer pour vos propres projets !

Cinq **magazines** présentent les expériences tirées des projets-modèles ainsi que des reportages et interviews sur des projets sélectionnés. Chaque magazine résume en outre les facteurs de réussite et donne des conseils concrets.

Les articles suivants donnent un aperçu des projets par axe thématique.

UTILISER LA NUMÉRISATION POUR LE SERVICE DE BASE



Cinq projets-modèles présentent les opportunités offertes par la transformation numérique pour le service de base. Sur la photo : assistance technique pour les personnes âgées à Monte (TI)

Alors même qu'elle a investi toutes les sphères de notre vie, la numérisation apparaît encore à certains endroits comme un véritable parent pauvre, faute de ressources, parce que certaines peurs freinent l'innovation ou car les besoins ne sont pas pris en compte. Grâce à la numérisation, les communes faibles sur le plan structurel peuvent justement prendre des mesures qui les rendent à nouveau plus attrayantes. Avec les projets-modèles, les communes ont voulu créer un environnement dans lequel des solutions innovantes pour le service de base sont possibles.

Ci-dessous les sujets abordés dans le [magazine](#) à propos de cet axe :

- Comment le quartier de Neuhegi à Winterthur (ZH) encourage le dialogue entre la population, les commerces et la ville à l'aide d'une plateforme numérique ;
- Comment le village de montagne de Monte (TI) combat l'isolement des seniors en formant des bénévoles et en utilisant de nouveaux outils numériques ;
- Comment la population, les fournisseurs de base et les communes uranaises se préparent à l'avenir numérique et comment un système d'épicerie hybride doit préserver les possibilités d'achat dans la commune d'Isenthal ;
- Comment des communes du Haut-Valais mettent en place un centre régional commun de compétences numériques ;
- Comment la région argovienne de Zurzibet entend transformer la périphérie en un centre connecté numériquement.

ENCOURAGER DES STRATÉGIES DE DÉVELOPPEMENT INTÉGRALES



Cinq projets-modèles poursuivent une stratégie de développement globale, adaptée à leur région. Sur la photo : à vélo sur le « Ruban vert » autour de Berne

Une meilleure qualité de vie grâce au développement intégral. L'important, ce n'est pas la destination, c'est le voyage. Cela concerne également les projets-modèles de cet axe qui ont contribué à rassembler des communes de la même région et confrontées à des défis similaires. Au lieu de chercher des solutions de manière isolée, elles ont développé des outils pour aborder les problèmes ensemble, indépendamment des frontières politiques.

Ci-dessous les sujets abordés dans le [magazine](#) à propos de cet axe :

- Comment l'agglomération de Zurich et la région périphérique du Weinland développent chacune leur région avec une vision intégrale ;
- Comment la commune nouvellement fusionnée d'Illanz/Glion a créé, après la disparition des petites structures politiques, des plateformes de discussion dans lesquelles le sentiment d'identification à la communauté peut croître ;
- Comment les communes de montagne du Haut-Valais unissent leurs forces pour être mieux armées face aux dangers naturels, au changement climatique et à la concurrence accrue dans le tourisme ;
- Comment la ville de Berne et neuf communes voisines aménagent un grand espace paysager interconnecté de manière intercommunale et intersectorielle.

LE PAYSAGE A PLUS D'UN ATOUT



Sept projets-modèles ont trouvé comment explorer le potentiel de leur paysage. Sur la photo : en pleine promenade sonore à Dietikon (ZH)

Prairies luxuriantes, forêts majestueuses, montagnes imposantes et lacs cristallins : autant d'images qui nous viennent à l'esprit lorsque l'on pense au paysage. Mais ce mot est bien plus que cela : il renvoie aussi à notre conception de l'espace, à notre façon de l'appréhender et de l'habiter. Le paysage est l'endroit où nous vivons, travaillons et passons notre temps libre. Pourtant, au quotidien, bien des choses nous échappent. Pour rendre visibles les trésors naturels et culturels d'une région, le développement doit être adapté au paysage.

Ci-dessous les sujets abordés dans le [magazine](#) à propos de cet axe :

- Comment la ville de Sion, la commune de Valsot ainsi que les régions du Sittertobel et du Valposchiavo font découvrir les trésors naturels et culturels de leur environnement, notamment à l'aide d'outils interactifs ;
- Comment différentes communes de la vallée de la Limmat ont mis en place des chemins sonores pour découvrir leur paysage et sensibiliser les experts en aménagement aux qualités acoustiques des espaces ;
- Comment la région de Langenthal a transformé ses paysages en univers de jardins et les a rendus accessibles par un circuit de randonnée ;
- Comment la commune de Château-d'Oex a adapté les chemins de promenade et de randonnée aux besoins des seniors.

UNE URBANISATION QUI FAVORISE LES COURTES DISTANCES, L'ACTIVITÉ PHYSIQUE ET LES RENCONTRES



Huit projets-modèles créent de nouveaux chemins et des espaces ouverts pour la population. Sur la photo : aménagement d'une zone de rencontre à Berne

Favoriser les courtes distances, l'activité physique et la santé. Plus l'urbanisation se développe vers l'intérieur du milieu bâti, plus l'espace extérieur gagne en importance. Les huit projets montrent différentes manières de faire évoluer les rues et places en lieux propices à l'activité physique et aux rencontres, voire en aires de jeux pour les enfants et les jeunes.

Ci-dessous les sujets abordés dans le [magazine](#) à propos de cet axe :

- Comment la région de Frauenfeld a encouragé les sentiers et chemins de traverse ;
- Comment les villes de Berne et Zurich ainsi que la commune tessinoise de Terre di Pedemonte souhaitent animer les espaces routiers ;
- Comment quatre villes de l'Arc jurassien réduisent le trafic logistique dans leurs centres-villes ;
- Comment la commune neuchâteloise de Milvignes s'engage en faveur de l'activité physique et des transports publics ;
- Comment Yverdon-les-Bains crée un réseau de 90 oasis urbaines offrant des espaces verts accessibles pour tous en 5 minutes à pied ;
- Comment la commune de Riehen tient compte des besoins d'un nouveau quartier résidentiel ;
- Comment les habitants d'un quartier à Kloten conçoivent eux-mêmes leur environnement.

CHANGEMENT DÉMOGRAPHIQUE : CONCEVOIR L'HABITAT DE DEMAIN



Six projets-modèles s'intéressent à la création de nouveaux espaces pour les personnes âgées. Sur la photo : dans le nouveau quartier bâlois de Westfeld, il est possible de vivre de manière autonome jusqu'à un âge avancé

Comment habiterons-nous demain ? Cette question préoccupe depuis longtemps les communes, les villes et les régions de toute la Suisse. La population suisse s'accroît, la part des seniors augmente et les jeunes quittent les communes situées dans les régions de montagne. Ces changements démographiques exigent de nouvelles formes de logement – en ville comme à la campagne.

Ci-dessous les sujets abordés dans le [magazine](#) à propos de cet axe :

- Comment la commune de Hasliberg planifie une maison intergénérationnelle ;
- Comment les régions de l'Albula et du Prättigau/Davos dans les Grisons ont développé des stratégies de logement pour les générations âgées ;
- Comment, en ville de Lausanne, les logements existants sont adaptés aux besoins des seniors ;
- Comment, dans le canton de Genève, des appartements ont été conçus pour une société comptant quatre générations ;
- Comment une caisse de pension tessinoise a élaboré des idées pour adapter ses immeubles aux personnes âgées ;
- Comment, à Bâle, des logements sont créés pour 1200 personnes vivant différentes phases et situations de vie.

À SUIVRE !

5^e GÉNÉRATION POUR LE PROGRAMME DES PROJETS-MODELES



La Confédération continuera à promouvoir les projets-modèles

Souhaitez-vous aussi participer aux projets-modèles de la Confédération ? Le prochain programme débute en 2025. Lors de la Journée de l'innovation, les offices participants ont présenté les axes thématiques qui traitent peut-être d'un sujet qui vous préoccupe particulièrement.

Six axes thématiques sont prévus pour la 5^e génération de projets-modèles :

- Façonner les fonctions de centre dans les zones rurales et les régions de montagne
- Améliorer la qualité de vie grâce à la biodiversité et aux paysages attrayants
- Planifier un urbanisme favorable au sport et au mouvement
- Mettre en place des systèmes alimentaires régionaux plus durables
- L'avenir de l'habitat : utiliser et transformer le bâti existant de manière durable
- Co-créer des offres de services locaux

L'appel à projets pour la période de programme 2025-2030 sera lancé début 2025. Si vous êtes intéressé(e), nous vous tiendrons volontiers au courant.

Contact : [Projets-modèles pour un développement territorial durable](#)

IMPRESSIONUM

Éditeur : Office fédéral du développement territorial ARE

Concept et textes : rihm kommunikation gmbh

Crédits photographiques :

© Nora-Lynn Huber / Office fédéral du développement territorial ARE (pages 1, 2, 3 et 7)
© Pascal Mora (pages 4, 5 et 6)
© Camille Decrey (page 5)
© Bern Welcome (page 4)

Date de parution :
décembre 2024